

Pablo Morales Sguerra
Denis de Rougemont 36
2000 Neuchâtel
+41 79 921 73 90
morales.p18@hotmail.com

Société Neuchâteloise des Officiers
À l'attention du
Comité
2013 Colombier

Neuchâtel, le 18.08.2025

Candidature ouverte à des opportunités professionnelles

Tout d'abord, je tiens à remercier le comité pour sa confiance ainsi que pour l'opportunité offerte par cette démarche. Je me permets de vous contacter afin de faire appel à votre camaraderie pour la diffusion de mon profil à travers vos réseaux. Ayant récemment accueilli la naissance de mon deuxième enfant, je suis désormais activement à la recherche d'un nouvel emploi, et ce dans différents domaines d'activité.

Actuellement, à titre bénévole, j'occupe la fonction de directeur administratif du FC La Chaux-de-Fonds (4^e division nationale, semi-professionnelle). Ce rôle me permet de piloter une organisation sportive complexe. J'y ai conçu et mis en œuvre des stratégies globales en sponsoring, marketing, communication et administration, contribuant à la professionnalisation du club, au renforcement de sa visibilité, à la fluidification des échanges internes ainsi qu'à la fidélisation durable de nos partenaires institutionnels et commerciaux.

Auparavant, en dirigeant une PME active dans le textile sportif, j'ai redéfini en profondeur la stratégie opérationnelle et commerciale. Cette réorganisation a permis d'optimiser les processus internes (réduction des délais de livraison de trois semaines), de recentrer l'activité sur des partenariats B2B à forte valeur ajoutée, d'élargir le portefeuille clients (+20 nouveaux partenaires en un an et demi) et d'améliorer sensiblement la marge d'exploitation (+10 % en une année), tout en renforçant la satisfaction client.

Je possède également une grande capacité d'analyse, d'intégration et d'adaptation, qui me permet de comprendre rapidement les besoins et objectifs d'une fonction ou d'une organisation. Associant sens de l'organisation et réflexion stratégique, je suis capable de gérer efficacement les tâches opérationnelles tout en contribuant activement au développement de projets internes.

Pour terminer, mon expérience d'officier supérieur de l'Armée suisse, complétée par mon diplôme de Chef de Projet et diverses expériences professionnelles, m'a permis d'acquérir un savoir-faire solide en planification, coordination, gestion de projets et leadership, tout en impliquant les parties prenantes afin de garantir la qualité et la satisfaction globale.

En vous remerciant sincèrement pour l'attention portée à ma démarche ainsi que pour la diffusion de mon profil, je reste naturellement à votre disposition pour tout échange complémentaire. Je vous prie d'agréer, chères, chers membres et partenaires du SNO, l'expression de mes salutations distinguées.



Pablo Morales Sguerra



PABLO MORALES

Responsable opérationnel et stratégique avec une solide expérience dans la direction d'organisations. Fort d'une double expertise terrain et académique, j'ai mené des projets de transformation, optimisé des structures et encadré des équipes pluridisciplinaires dans des contextes exigeants. Mes compétences analytiques, en finances, marketing et communication s'appuient sur un leadership humain, rigoureux et orienté résultats.

INFORMATIONS

- +41 79 921 73 90
- Denis de rougemont 36,
2000 Neuchâtel
- morales.p18@hotmail.com
- 18.04.1992
- En concubinage, 2 enfants

FORMATIONS

DAS en management des associations et NPO

VMI-UNIFR (2022-2023)

- En langue allemande et avec spécialisation en sport
- Mention "Très bien" au travail de diplôme

CAS en management et politique du sport

IDHEAP-UNIL (2021-20222)

Diplôme de Chef de Projet

CEFCO (2016-2017)

Certificat ASC de conduite, capitaine

Association Suisse des cadres (2012-2015)

- Label NPO Management Excellence

Brevet fédéral d'officier supérieur

Armée suisse, (2012-2015)

- Formation de niveau tertiaire
- Planification opérationnelle et stratégique
- Communication hiérarchique et transversale
- Gestion de projets et d'équipes
- Moniteur J+S A et formateur d'adultes

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Directeur administratif

Depuis 2022

Football Club La Chaux-de-Fonds, La Chaux-de-Fonds

- Élaboration et mise en œuvre de la stratégie marketing et de communication du club
- Gestion organisationnelle et administrative
- Révision, mise à jour et création de la base normative (procédures, règlements, principes de gestion, formalités stratégiques)
- Structuration du système de référencement administratif
- Gestion des partenariats : prospection, négociation et suivi
- Coordination avec les parties prenantes
- Contribution active à la professionnalisation et au développement structurel du club

Directeur (fonction exercée en tant que gérant)

2022-2024

DME Sàrl, Colombier

- Définition et mise en œuvre de la stratégie commerciale et marketing
- Développement du portefeuille clients B2B (institutions publiques, entreprises privées)
- Supervision globale des opérations et optimisation des processus internes
- Création et suivi du budget, analyse financière, gestion des coûts
- Gestion RH : recrutement, formation, encadrement d'équipe et apprentis
- Modernisation des outils de communication, amélioration de la satisfaction client
- Développement du service TEAM SPORT, positionnement cantonal renforcé
- Conduite de projets stratégiques internes et clients
- Négociation avec les fournisseurs et augmentation de la marge d'exploitation

COMPÉTENCES

- Analyse stratégique, financière, opérationnelle et marketing
- Intégration et adaptabilité
- Sens des responsabilités
- Organisation et planification
- Gestion d'équipe et leadership
- Gestion des conflits et communication
- Gestion de budgets et des ressources

QUALITÉS

- Loyauté et fiabilité
- Rigueur et engagement
- Pédagogie et esprit d'équipe
- Esprit d'initiative et d'ouverture
- Autonomie et apprentissage continu
- Flexibilité et proactivité

LANGUES

- Français et espagnol (langues maternelles)
- Anglais (B1 à l'écrit / B2 à l'oral)
- Allemand (A2 à l'écrit / B1 à l'oral)
- Italien (A1+)

INFORMATIQUE

- MS Office | Canevas | Mindmanager

CENTRE D'INTÉRÊTS

- Sports (ancien sportif d'élite)
- Famille, nature et jardinage
- Jeux de stratégie

RÉFÉRENCES

(CONTACT SUR DEMANDE)

Daniele Raffaele | Propriétaire
DME Sàrl, FCC, Fiduciaire Raffaele

Thomas Huber | Commandant
Armée suisse - centre de formation

Adeline Paternostré | Directrice SAV
Decathlon SA

Officier supérieur

2012-2015

Armée suisse, Suisse

- Responsable du commandement et de la gestion de 55 personnes
- Responsable de l'entraînement physique et sportif des subordonnés
- Organisation d'un tournoi sportif de compagnie réunissant plus de 250 participants, salué par la hiérarchie pour sa coordination sans faille
- Formation et encadrement des nouveaux officiers de milice, retours positifs sur l'approche pédagogique
- Encadrement de l'instruction dans un cadre réglementaire et structuré, avec un souci constant de la rigueur
- Application d'un style de leadership exemplaire, fiable, humain et loyal, apprécié par la hiérarchie
- Gestion des conflits internes avec des résolutions efficaces
- Création de plans de développement personnalisés pour les subordonnés, guidant leur évolution professionnelle

Moniteur de sport

2021-2022

Cardio Sports Neuchâtel, Neuchâtel

- Cours de sport adapté (post opérations cardio-vasculaire)

Collaborateur d'encadrement

2018-2021

ORS AG, Boudry

- Conception et mise en œuvre d'un projet de course validé par le mandant, avec soutien matériel et financier de partenaires locaux
- Amélioration des processus de travail, optimisant la gestion des stocks, la logistique, les tâches courantes et les ressources
- Formation des nouveaux collaborateurs
- Supervision de la distribution des repas, des activités de loisirs et de l'entretien collectif
- Encadrement des résidents dans les tâches quotidiennes et développement de leur autonomie

Moniteur de sport

2012-2018

SUN-UNINE, Neuchâtel

- Cours de sport et organisation du tournoi universitaire de football

Responsable de rayon

2017-2018

Decathlon SA Neuchâtel

- Gestion opérationnelle et formation des nouveaux collaborateurs
- Développement de partenariats stratégiques

Années sabbatiques

2015-2017

Voyage pays d'origine, Colombie