deVolkskrant

Emmen stuurt ambtenaren naar huis na 'schrikbewind'

De werksituatie op het gemeentehuis van Emmen is onbeheersbaar en onhoudbaar. Daarvoor zijn twee topambtenaren verantwoordelijk, die de afgelopen vier jaar een waar schrikbewind hebben gevoerd....

WIO JOUSTRA 28 februari 1996, 0:00

Van onze verslaggever

EMMEN

Dit is het gevolg van een, volgens voormalig burgemeester van Amsterdam Ed. van Thijn, 'spijkerharde' analyse van het managementbureau Boer & Croon Group (BCG). Snelle en ingrijpende maatregelen zijn nodig om te voorkomen dat het bestuurlijk imago van Emmen nog verder verslechtert. Burgemeester A. Lensen spreekt van een 'ingrijpend' rapport en van een 'behoorlijke klap'.

Van Thijn leidde de afgelopen maand, samen met de voorzitter van het sectiebestuur betaald voetbal van de KNVB J. Staatsen en organisatiedeskundige J. Engelen, een onderzoek naar het werkklimaat bij de gemeente Emmen.

Van Thijn en Engelen voerden in totaal 166 gesprekken met 116 ambtenaren en andere betrokkenen. Op basis daarvan kwamen ze dinsdag met een Plan van Aanpak. Het college van B en W heeft daarop onmiddellijk gereageerd met het op verlof sturen van algemeen directeur H. van den Elst en directeur middelen H. Boersma.

Het is onwaarschijnlijk dat zij op de secretarie van Emmen terugkeren. Hen wacht mogelijk oneervol ontslag. Zij hebben zich schuldig gemaakt aan machtsmisbruik. Bovendien moeten zij

volgens BCG worden onderworpen aan nadere integriteitsonderzoeken naar mogelijke verstrengeling van belangen en naar exorbitant declaratiegedrag.

Ook politiek kunnen er koppen rollen. Vooral de positie van wethouder H. Brummel (VVD) loopt gevaar, omdat hij het personeelsbeleid in zijn portefeuille heeft. Het kan echter ook dat het gehele college van B en W - PvdA (2), CDA (2) en VVD (1) - voor de crisis verantwoordelijk wordt gehouden.

Volgens het rapport staan college èn gemeenteraad op te grote afstand van het ambtelijk bedrijf. Het managementteam waarvan Van den Elst en Boersma deel uitmaakten, heeft als 'schaduwcollege' gefunctioneerd. Daardoor is het echte college, dat afwisselend een machteloze of een partijdige indruk maakte, een belangrijk deel van zijn geloofwaardigheid kwijtgeraakt.

Het BCG-rapport concludeert op basis van een onderzoek van het advocatenkantoor Trenité van Doorne ook dat de gemeente Emmen onrechtmatig heeft gehandeld in de geruchtmakende affaire rond de 'computer-kraak', die enkele maanden geleden speelde. De ambtenaar J. Janknecht hield op zijn computer een geheim dagboek over de verziekte sfeer op het gemeentehuis. Dat dagboek werd gekraakt door de gemeente. Volgens het advocatenkantoor werd daarbij onder meer het auteursrecht geschonden.