deVolkskrant

Emmen in crisis vraagt advies zwaargewichten

De gemeenteraad van Emmen heeft twee bestuurlijke zwaargewichten benaderd om een oplossing te vinden voor de ambtelijke crisis op het gemeentehuis....

11 december 1995, 0:00

Van onze verslaggever

EMMEN

Beide PvdA'ers zijn gelieerd aan het management bureau Boer en Croon Groep (BCG). Staatsen is momenteel in Zaanstad in een soortgelijk proces verwikkeld, terwijl Van Thijn bezig is met een organisatie-onderzoek bij een ziekenhuis in Zwolle. Volgens Van Thijn hebben Staatsen en hij het verzoek van Emmen nog in overweging. Waarschijnlijk nemen ze eind deze week een beslissing of het zinvol is om in Emmen de nieuwe raadscommissie 'personeel en organisatie' terzijde te gaan staan.

De commissie is speciaal in het leven geroepen om de vertrouwenscrisis te overwinnen die al geruime tijd heerst tussen een flink deel van het personeel en de ambtelijke top op het gemeentehuis. Volgens de regionale media wordt van Staatsen als 'supervisor' en van Van Thijn als leider van het onderzoek niets minder verwacht dan dat ze gaan 'puinruimen' in Emmen.

Een deel van de onrust wordt veroorzaakt door de ingrijpende reorganisatie als gevolg van een bezuinigingsronde van 12,5 miljoen gulden in de komende drie jaar. Hierdoor zal ongeveer 10 procent van de negenhonderd banen bij de grootste gemeente van Drenthe verdwijnen. Vanuit de ambtelijke organisatie is ook forse kritiek geuit op het ruimhartige declaratiegedrag van de ambtelijke top.

Twee jaar geleden werd gemeentesecretaris J. van der Zande te licht bevonden en de laan uit gestuurd. Sindsdien is de sfeer op een aantal werkplekken van het stadhuis volledig verziekt.

Via anonieme brieven en pamfletten hebben personeelsleden laten weten grote moeite te hebben met het 'dictatoriale' optreden van twee topambtenaren, algemeen directeur H. van den Elst en directeur middelen H. Boersma.

Volgens hun tegenstanders bedienen zij zich van bedenkelijke werkinstrumenten als intimidatie, bedreiging, spionage, list en bedrog. Andere ingewijden spreken van een botsing van culturen op het gemeentehuis tussen enerzijds de gezapige ambtenaren en anderzijds de harde management-stijl van Van den Elst en Boersma, die kennelijk het vertrouwen genieten van het college van burgemeester en wethouders.

De crisis in Emmen trok onlangs landeljk de aandacht nadat een ambtenaar was geschorst wegens het bijhouden, op de gemeente-computer, van een persoonlijk getint 'zwartboek van een lastige ambtenaar'. De schorsing veroorzaakte veel commotie in het ambtelijk apparaat. Die was ongetwijfeld toegenomen indien het Openbaar Ministerie Emmen had vervolgd wegens 'computervredebreuk'.

Maar volgens justitie heeft de gemeente Emmen als werkgever haar belangen verdedigd en geen strafbare feiten gepleegd. D66 heeft over deze geruchtmakende dagboek-affaire vragen gesteld aan minister Sorgdrager van Justitie. Volgens het kamerlid Dittrich, voormalig rechter in Alkmaar, is het helemaal niet zo zeker dat Emmen in deze kwestie niet strafrechtelijk over de schreef is gegaan. Over de vraag of een overheidsinstelling zich zonder toestemming van de eigenaar de inhoud van privé-computerbestanden mag toeëigenen, bestaat nog geen jurisprudentie.